СЕРГЕЙ ОДЕГОВ: «У Группы Магнезит большое будущее»

Саткинская производственная площадка Группы Магнезит проходит эпоху глобальной технологической модернизации. В полную мощность заработали современные производственные комплексы. Ведется строительство нового горизонта шахты, разрабатываются новые месторождения, развиваются эффективные и экологичные технологии производства.

О результатах столь масштабных перемен, о новых стратегических задачах, которые ставят перед собой магнезитовцы, а также о том, какие уникальные проекты будут реализованы в Сатке при поддержке компании, — в интервью генерального директора Группы Магнезит Сергея Одегова.

? *Сергей Юрьевич, происходящие перемены, без преувеличения, стали началом новой жизни «Магнезита». Стратегия компании, которая сегодня реализуется, была разработана до 2025 г. Какие итоги ее реализации можно подвести уже сегодня?*

– Разработанная в 2010 г. стратегия Группы Магнезит — стратегия внутреннего качественного роста. Мы отказались от приобретения новых производственных мощностей, создания совместных производств и все усилия направили по нескольким основным направлениям развития. Одно из наиболее важных — сырьевая безопасность. И с этой задачей мы успешно справились: компания обеспечена сырьем на долгосрочную перспективу. На Саткинской производственной площадке (СПП) мы продолжаем развитие шахты Магнезитовая и начали разработку месторождения Ельничное. На Нижне-Приангарской производственной площадке в Раздолинске готовится к вводу в эксплуатацию новое месторождение Тальское, разработку которого планируем начать в 2023 г.

На сегодняшний день мы обеспечены высококачественным сырьем минимум лет на сто, это по самым скромным оценкам. На самом деле можно делать более длительные прогнозы — только в Красноярском крае мы поставили на баланс более 100 млн т магнезита, а суммарные запасы сырья превышают 234 млн т. Это позволит нам с уверенностью смотреть в будущее и работать над развитием производственных мощностей.

? *На этом поприще тоже есть успехи?*

– Да, и они связаны со вторым направлением стратегии — с модернизацией и глобальным обновлением мощностей для создания уникального, единственного в России производства магнезиальных материалов премиальной серии «Русский Магнезит». В результате основные преобразования на СПП сосредоточены в четырех новейших комплексах.

Мы построили новые линии по производству изделий ПШПЦ для цементной промышленности мощностью 40 тыс. т в год (комплекс изделий «Импульс») и по производству периклазоуглеродистых (ПУ) изделий для металлургов мощностью 120 тыс. т в год (комплекс безобжиговых изделий «Прогресс»). Сатка никогда столько не произво-

Сергей Юрьевич Одегов

Комплекс обожженных изделий «Импульс»

Комплекс безобжиговых изделий «Прогресс»

дила. Например, максимальный объем производства ПУ-изделий (36 тыс. т) увеличен почти в 4 раза.

В 2021 г. пущена в эксплуатацию вторая многоподовая печь (МПП-2) комплекса «Рекорд», суммарная мощность комплекса по производству плотноспеченных материалов удвоилась и составляет 200 тыс. т в год. Комплекс плавленых порошков «Авангард» вышел на полную проектную мощность (введены в эксплуатацию все пять печей), и его производительность достигла 50 тыс. т в год.

Теперь мы имеем полный цикл производства продуктовой серии «Русский Магнезит» с содержанием MgO до 98,5 %.

Комплекс плотноспеченных порошков «Рекорд»

Комплекс плавленых порошков «Авангард»

Автоматизированная линия сортировки

? В чем преимущества новых комплексов?

– Эти производственные мощности, без преувеличения, новое слово в развитии Группы Магнезит, да и огнеупорной промышленности в целом. Например, в комплексе «Авангард» в полной мере воплотились инновационные технологии: автоматизированные дозирование и загрузка сырья, вращение печных ванн для его равномерного расплава; система охлаждения выплавляемых блоков, которая обеспечивает контролируемый рост кристаллов периклаза; новейшая высокоэффективная оптическая сепарация, которая сказалась на результатах сортировки: выход чистого периклаза с каждого блока увеличился на 15 %.

Не только «Авангард», но и все новые комплексы полностью автоматизированы, оснащены самыми современными агрегатами, в необходимых случаях «машинным зрением» для контроля внешних и внутренних дефектов каждого изделия. Не буду вдаваться в технические подробности, лишь только замечу, что мы не просто в разы уменьшили количество брака на всех этапах производства, но и практически искоренили причины его возникновения.

Немаловажно для нас и то, что построенные комплексы не только соответствуют всем действующим экологическим стандартам, но и превосходят их. Системы высокой экологической безопасности не только улавливают пыль, но и возвращают ее в производство, обеспечивают эффективный расход сырья и оборотный цикл использования воды и тепла. Каждый наш инвестиционный проект «прошит» зелеными технологиями — не менее 20 % средств идет на экологическую безопасность производства.

Сегодня специалисты компании разрабатывают новые виды продукции с использованием не востребованных материалов (переработанный брак, периклазовая корка, хвосты обогащения, рециклинг огнеупоров и т. д.), а также продуктов, которые долгое время копились на складах некондиционного сырья. Ведется поиск новых технологий для переработки шламов, а также разработки огнеупорных материалов, которые будут снижать экологическую нагрузку на окружающую среду у потребителя как при эксплуатации, так и после — при утилизации.

? *«Русский Магнезит» сравнительно недавно стал флагманской серией компании. Каковы отклики потребителей, интерес к новому продукту со стороны российских и зарубежных партнеров?*

– Отклик однозначный: этот продукт на рынке в большом дефиците. Мы работаем со 100 %-ной загруженностью по заказам, и даже с небольшим превышением, но и этого не хватает, чтобы полностью обеспечить рынок. Сказались проблемы китайских производителей, которые всегда были главными поставщиками огнеупоров для металлургов как в России, так и в мире. Промышленность Китая испытывает дефицит электроэнергии, качественного сырья и трудовых ресурсов.

Флагманская серия компании — это основа нашего будущего. За названием «Русский Магнезит» стоит высокое качество отечественной продукции, которое прежде всего обеспечено новыми подходами к производству: инновационными технологиями в совокупности с современнейшим оборудованием и высоким уровнем автоматизации процессов. Это позволяет нам быть лучшим производителем огнеупоров и в России, и в мире.

Мы создали зону комфорта для наших металлургов, которые теперь знают: есть российский производитель, который может поставить продукт высокого качества в любой момент. Помимо традиционных отечественного и западноевропейского рынков мы сегодня уже осуществляем поставки в Японию, Северную и Южную Америку. И поскольку потребность в нашей продукции превышает предложение, мы не остановимся на достигнутом и будем наращивать мощности. У Сатки и Магнезита большое будущее!

? *Тогда позвольте продолжить тему ключевых точек развития. Большой этап уже пройден, что дальше?*

– На сегодняшний день создана модель развития компании до 2030 г. Следующий этап технического перевооружения пройдет на СПП уже в 2022–2025 гг., а через 8 лет мы полностью откажемся от неэкономичных, неэкологичных производств и морально устаревших технологий. При этом мы сохраним основной принцип работы — максимальное использование собственного сырья, чтобы исключить зависимость от волатильности цен на мировых рынках и гарантировать стабильность работы нашего огнеупорного производства.

? *Можно привести несколько примеров из будущего? Какие проекты планируются к реализации?*

– В комплексе «Импульс» планируем строительство еще двух линий с туннельными печами, аналогичными той, что уже работает на новой технологической линии производства изделий ПШПЦ. В настоящее время освобождается территория под строительство, сделан заказ производителю оборудования.

Мощности комплекса «Прогресс» по производству ПУ-изделий мы тоже увеличим еще на 60 тыс. т в год за счет создания новой технологической линии и доведем суммарную годовую производительность углеродсодержащих огнеупоров на СПП до 180 тыс. т в год. Для этого будет установлена еще одна термопечь, которая, в отличие от печей, введенных в эксплуатацию в 2020–2021 гг., будет иметь особенность: в ней можно будет термообрабатывать как смоло-, так и carbores-связанные углеродсодержащие изделия. Планируется, что в состав этой линии войдет установка для пропитки ПУ-изделий. Благодаря этим новшествам мы сможем предложить нашим партнерам еще более качественные огнеупоры для особо сложных условий службы (например, в особых зонах конвертеров с донной продувкой, hot spot-зоны электропечей). А камера для пропитки изделий в будущем будет

Термопечь комплекса «Импульс»

Линия производства ПУ-изделий комплекса «Прогресс»

использоваться и в технологической линии производства плит для шиберных затворов нового поколения (типа «книжка»): углеродсодержащих системы корунд–циркон–муллит, а также обожженных магнезиального состава, которые традиционно выпускаются на СПП.

Продолжится и модернизация мощностей по производству спеченной магнезии. В частности, мы запланировали строительство принципиально новой вращающейся печи. По сравнению с действующими в настоящее время вращающимися печами длиной 90 м новый агрегат будет почти в 2 раза производительнее при одновременном снижении расхода сырья не менее чем на 20 %. Его экологические характеристики также на высоте: выброс пыли ниже в 4 раза, удельный расход природного газа — на 30 %, а снижение «углеродного следа» не менее чем 40 %.

? Новое производство – это новые рабочие места. Как ведется поиск кадров? Это работа с внутренними ресурсами, отбор самых классных работников, развитие у персонала новых компетенций или поиск новых специалистов?

– Человеческий капитал и его развитие — это главное. Для нас в равной степени очень ценны опытные работники с большим стажем работы, богатейшими профессиональными знаниями и молодежь, которая проявляет высокую активность и желание работать в Группе Магнезит. Мы делаем все, чтобы наша команда соответствовала современным требованиям, нам нужны высококлассные специалисты с хорошим образованием, владеющие IT, — ведь у нас оцифрованы и автоматизированы почти все процессы — от документооборота до отгрузки готовой продукции.

Наглядный пример — комплекс «Авангард». Его операторская напоминает кабину космического корабля. Каждая печь комплекса буквально усеяна датчиками и камерами; операторы удаленно управляют процессами и по мониторам следят за работой оборудования.

Операторская комплекса «Авангард» напоминает кабину космического корабля

Обучение и развитие персонала идет постоянно. Успешно реализуются программы получения дополнительных профессий, подготовки резерва кадров; ведется работа с выпускниками вузов и колледжей. Получить новые знания и компетенции можно в Центре обучения и развития персонала, по программам образовательной практики, стажировки. При необходимости мы готовы обучать своих сотрудников в лучших вузах России и зарубежья.

? Группа Магнезит всегда была и остается в числе компаний, которые меняют мир к лучшему. Магнезит и авангард. Магнезит и культура. Магнезит и качество жизни. К счастью, этот список можно продолжать. Как удалось добиться того, чтобы эти связи стали прочными? И как достичь того, чтобы эти ассоциации продолжали возникать у будущих поколений?

– Рецепт прост — мы закладываем будущее сегодня. Все, чего мы достигли и планируем достичь, становится реальностью благодаря людям. Благодаря каждому, кто работает в нашей команде, кто гордится тем, что он — магнезитовец, кто любит и развивает свой родной город.

Безусловно, производство — краеугольный камень для нашего города. Успешно развивается «Магнезит» — развивается Сатка. Поскольку у нас есть возможность, мы вкладываем средства в улучшение жизни людей, в развитие культуры, образования, городской среды. Примеров достаточно: масштабная программа «Миллион деревьев» по озеленению промплощадки и городских территорий, программы «Крепкая семья» и «Шахматный всеобуч», общественное креативное пространство «Арт-Сатка», фестивали SatkaStreetArtFest и «Моя Сатка». Еще больше таких примеров будет в наших новых проектах. Одна из новых идей — она находится в стадии проектирования — преобразование пространства между Степным и Березовским карьерами. Эта огромная территория занимает 27 гектаров. Мы планируем перевести ее из статуса промышленной в общественную и построить небольшой гольф-клуб с игровым полем на 9 лунок и тренировочным полем. Это пространство не просто станет спортивной площадкой, но и послужит для создания рекреаций, проведения культурных и творческих мероприятий. Мы продолжим развитие территорий, которые выводятся из промышленного оборота и постепенно становятся центрами социокультурной жизни.

Постоянное движение вперед — основа нашего мировоззрения. И радует, что сегодня на

этом пути мы получаем гораздо больше отдачи, чем в самом начале. На каждый воплощенный проект идет обратная связь, люди проявляют все больше интереса к происходящему и помогают в реализации наших идей. Вместе мы постепенно развиваем городские пространства и наполняем их новым смыслом. Вместе создаем новое будущее.

ЦИФРЫ И ФАКТЫ

- 3,4 мрд руб. — объем инвестиций в проекты глобальной программы технологической модернизации в период с 2015 г.
- до 98,5 % — содержание оксида магния в продуктах серии «Русский Магнезит»
- 100 %-ная экологическая безопасность производства обеспечена на всех новых комплексах компании: вода и отходящие газы проходят очистку, вся пыль, корка и осыпь собираются и возвращаются в производство
- не менее 20 % средств от реализации каждого инвестиционного проекта идет на решение вопросов экологической безопасности
- 2,5 мрд руб. — экологические инвестиции Группы Магнезит в рамках соглашения с правительством Челябинской области по улучшению экологической обстановки в Сатке и программы «Миллион деревьев» за последние три года
- 200 млн. руб. — Группа Магнезит направила на благоустройство города, повышение качества жизни населения и проекты в области культуры в 2021 г. ■

Интервьюер:
Анна Филиппова, руководитель
группы Управления внешних коммуникаций,
ООО «Группа «Магнезит»,
г. Сатка Челябинской обл.,
8-35161-9-48-99, 8-982-28-808-14
fanka-press@mail.ru, afilippova@magnezit.com
Фото пресс-службы Группы Магнезит

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ

CERAMICS IN EUROPE 2022
Kraków 10th–14th July 2022

ICC9 · XVII ECerS CONFERENCE 2022 · ELECTRO CERAMICS XVIII CONFERENCE

КЕРАМИКА В ЕВРОПЕ 2022
XVII конференция и выставка ECerS (ECerS XVII),
9-я Международная керамическая конференция (ICC9)
и конференция Electroceramics XVIII
запланированы как совместная конференция
в г. Кракове, Польша, с 10 по 14 июля 2022 г.

Для получения дополнительной информации
посетите веб-сайт конференции:
www.ceramicsineurope2022.org